



# ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ

## Περιγραφή Μαθήματος

|   |   |
|---|---|
| 1. Τίτλος Μαθήματος   | Αρχές Διεύθυνσης και Διεθνούς Διοίκησης |
| 2. Κωδικός Μαθήματος  | ΑΔΔ109                                  |
| 3. Τύπος Μαθήματος  | Υποχρεωτικό                             |
| 4. Επίπεδο Μαθήματος  | Μεταπτυχιακό                            |
| 5. Έτος Σπουδών   | 1 <sup>ο</sup>                          |
| 6. Ενότητα  | 1 <sup>η</sup>                          |
| 7. Πιστωτικές Μονάδες (ECTS)  | 7.5                                     |
| 8. Όνομα Διδάσκοντος  | Παύλος Ιωσηφίδης                        |
| <b>9. Μαθησιακά Αποτελέσματα</b>  |   |
| <p>Με την ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές θα μπορούν:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Να αναλύουν και να αναπτύσσουν τις κύριες λειτουργίες της διοίκησης (Σχεδιασμός, Οργάνωση, Ηγεσία και Έλεγχος)</li><li>• Να αναλύουν τις σύγχρονες τάσεις και προβληματισμούς σε θέματα διοίκησης, όπως τη σύγχρονη οργανωτική κουλτούρα, τη διαχείριση της αλλαγής, το μαθητεύοντα οργανισμό και την επιχειρηματικότητα</li><li>• Να αναλύουν τις σύγχρονες τάσεις και προβληματισμούς σε θέματα Διεθνούς διοίκησης:<ul style="list-style-type: none"><li>– Οργάνωση χωρίς σύνορα (Network Organization, Modular Corporation, Virtual Corporation)</li><li>– Παγκοσμιοποίηση των Αγορών και του Ανταγωνισμού</li><li>– Διεθνές στρατηγικό Management Πολυεθνική ευελιξία (Multinational flexibility)</li><li>– Παγκόσμια εκμάθηση (Worldwide learning) Βασικοί όροι διεθνούς Licensing, Διεθνές Franchising (International Franchising)</li></ul></li></ul> <p>Οι φοιτητές θα εξοικειωθούν επίσης με το περιβάλλον της διοίκησης, της διαδικασίας διοίκησης, και τις διαθέσιμες τεχνικές που χρησιμοποιούνται από τους διευθυντές για τη διαχείριση μιας επιχείρησης.</p> |   |
| <b>10. Τρόπος Παράδοσης</b>   |   |
| Πρόσωπο με Πρόσωπο  |   |

## 11. Προ-απαιτούμενα και Συν-απαιτούμενα

Δεν Υπάρχουν

## 12. Περιεχόμενο Μαθήματος (Στόχος, Περιεχόμενο)

### Στόχος

Ο στόχος του μαθήματος είναι να εισαγάγει τους συμμετέχοντες στις βασικές έννοιες της θεωρίας και της πρακτικής της διεύθυνσης, να περιγράψει περιληπτικά τις βασικές διευθυντικές λειτουργίες και να τονίσει την ανάγκη συντονισμού των εξειδικευμένων διευθυντικών λειτουργιών που καλύπτονται σε άλλα μαθήματα. Τα κύρια θέματα που καλύπτονται είναι: η έννοια της διεύθυνσης, η εξέλιξη της θεωρίας της διεύθυνσης, η επιχείρηση ως σύστημα, οι στόχοι των επιχειρήσεων, ο προγραμματισμός, η οργάνωση, ο έλεγχος, η διεύθυνση στρατηγικής, η λήψη αποφάσεων, η επιχειρηματικότητα, η διεύθυνση αλλαγών, η οργανωσιακή μάθηση και η μαθητεύουσα επιχείρηση.

Με την ολοκλήρωσή του οι συμμετέχοντες πρέπει να είναι σε θέση να αναλύουν τις σύγχρονες τάσεις και προβληματισμούς σε θέματα Διεθνούς Διοίκησης που περιλαμβάνουν ανάμεσα σε άλλα την Οργάνωση χωρίς σύνορα, την Παγκοσμιοποίηση των Αγορών και του Ανταγωνισμού, το Διεθνές Στρατηγικό Management την Πολυεθνική ευελιξία και την Παγκόσμια εκμάθηση

### Περιεχόμενο

**Η έννοια της διεύθυνσης και ο ρόλος του διευθυντή.**

**Η Λήψη Αποφάσεων**

- Βασικές έννοιες, Διεργασίες λήψης αποφάσεων, Μέθοδοι και τεχνικές

**Προγραμματισμός**

- Έννοιες και πρακτικές, Στρατηγική διοίκηση, Τεχνικές και εργαλεία προγραμματισμού

**Οργάνωση**

- Οργανωσιακές δομές, Σχεδίαση οργανωτικών δομών, Καταμερισμός εργασίας, Εξουσιοδότηση – εκχώρηση εξουσίας και ανάθεση δραστηριοτήτων

**Έλεγχος**

- Οι βάσεις του ελέγχου, Η διεργασία ελέγχου, Έλεγχος οργανωσιακής απόδοσης, Εργαλεία και τεχνικές ελέγχου, Προϋποθέσεις αποτελεσματικού ελέγχου,

**Διεύθυνση/διαχείριση αλλαγών :**

- Οργανωσιακές αλλαγές /μεταρρυθμίσεις, Έννοιες και σκοποί των αλλαγών, Οργανωσιακές αλλαγές /μεταρρυθμίσεις,

**Η δυναμική της Ομάδας στη σύγχρονη Διοίκηση**

**Εισαγωγή στην Επιχειρηματικότητα**

**Διεθνούς διοίκησης/ Διεθνής Επιχείρηση**

- Ηγεσία και ο ρόλος της σε Διεθνή Οργανισμούς
- Παγκοσμιοποίηση των Αγορών και του Ανταγωνισμού

- Διεθνέςστρατηγικό Management Πολυεθνικήευελιξία (Multinational flexibility)
- Οργανωσιακή Μάθηση (Αλλαγές και Μεταρρυθμίσεις), Ο ρόλος της μάθησης στον εκσυγχρονισμό, Μαθητεύουσα επιχείρηση Παγκόσμιαεκμάθηση (Worldwide learning)
- Βασικοί όροι διεθνούς Licensing, Διεθνές Franchising (International Franchising)
- Οργανωτικές δομές Διεθνών οργανισμών.
- Η διεθνής επιχείρηση: Οργάνωση, εναλλακτικές στρατηγικές Θεωρητική και εμπειρική ανάλυση των άμεσων ξένων επενδύσεων. Οργάνωση χωρίς σύνορα (Network Organization, ModularCorporation, VirtualCorporation)
- 

### 13. Συνιστώμενη ή Απαιτούμενη Βιβλιογραφία

|    | Τίτλος  | Συγγραφέας                                | Εκδόσεις                    |
|----|---|---|-----------------------------|
| 1. | ΟργάνωσηκαιΔιοίκηση   | ΓιάννηςΚ. Χολέβας                         | Interbooks                  |
| 2. | "Management" (7th edition)  | Robins and Co ulter                       | Prentice Hall               |
| 3. | "Management"  | Stoner, Freeman, Gilbert                  | Prentice Hall               |
| 4. | "ΟργάνωσηκαιΔιοίκηση",<br>Μια Συστημική και Ενδεχομενική<br>Ανάλυση των Διοικητικών<br>Λειτουργιών (1,2,3)      | Harold Kootz and<br>Cyril O'Donnell       | Παπαζήση                    |
| 5. | Οργάνωση και Διοίκηση   | Κώστας Τζωρτζάκης και<br>Αλεξία Τζωρτζάκη | Γαλαίος                     |
| 6. | Ο Δεκάλογος του Μάνατζερ X 10   | Γιάννης Κ. Χολέβας                        | Τέσσερα Έψιλον              |
| 7. | <b>Αρχές Διοίκησης<br/>Επιχειρήσεων: Εισαγωγή στο<br/>σύγχρονο management (τόμοι 1<br/>&amp; 2), Management</b> | Φαναριώτης Π.,                            | ΕΚΔΟΣΕΙΣ<br>ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ,1995  |
| 8. | Η Διεθνοποιημένη Επιχείρηση<br>τον 21ο Αιώνα  | Μπιτζένης, Α. &<br>Μανωλόπουλος Δ., 2018  | Αθήνα:<br>ΕκδόσειςUnibooks. |
| 9. | Productivity and Quality  | Prokopenko and North                      | ILO-APO                     |

|     |  |   |                              |
|-----|--|---|------------------------------|
| 10. | Διεθνείς Επιχειρήσεις και Επιχειρηματικότητα. Μια Διοικητική Οπτική.     | Griffin, W.R and Pustay, M.W., 2018. 8η Έκδοση    | Θεσσαλονίκη: Εκδόσεις Τζιόλα |
| 11. | Διεθνής Επιχειρηματική Δραστηριότητα. Αθήνα, 2014                        | Ball A. D, Geringer J. M, Minor S. M, McNett M. J | Εκδόσεις Επίκεντρο           |
| 12. | Διεθνής Επιχείρηση – Περιβάλλον, Δομή και Προκλήσεις, 2013 3η έκδ. Αθήνα | Θανόπουλος Γ.Ν.                                   | Εκδόσεις Φαίδιμος.           |

**Συναφή επιστημονικά περιοδικά:**

Management International Review

Journal of International Business Studies

International Journal of Business and Management

International Journal of Management and Business Research

Journal of International Management

**Άρθρα:**

- Henry Mintzberg about some Half-Truths of Management, Henry Mintzberg, March 31, 2017
- How to Lead, Manage and Motivate Knowledge Workers, Erlend Dehlin, October 13, 2016
- Foreign market entries, exits and re-entries: The role of knowledge, network relationships and decision-making logic, 2019 Tiia Vissak<sup>a</sup> Barbara Francioni<sup>b</sup> Susan Freeman<sup>cd</sup> <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2019.101592>
- Introduction to International Business, “Prachi Juneja” and Reviewed By Management Study Guide Content Team. <https://www.managementstudyguide.com/international-business.htm>

**14. Σχεδιασμένες Μαθησιακές Δραστηριότητες και Διδακτικές Μέθοδοι**

- Διαλέξεις/ παρουσίαση εκπαιδευτικού υλικού
- Περιπτώσιακές μελέτες/ παραδείγματα

- Συμμετοχή στις διαλέξεις
- Εκπόνηση εργασιών.
- Βιωματικό εργαστήριο

#### **15. Μέθοδοι Αξιολόγησης και κριτήρια**

Τελική Εξέταση: 60%

Ατομική Εργασία: 30%

Παρουσία/Συμμετοχή στην τάξη: 10%

#### **16. Γλώσσα Διδασκαλίας**

Ελληνικά

#### **17. Πρακτική Άσκηση**

Προαιρετική