



ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ

Περιγραφή Μαθήματος

| | |
|---|----------------------|
| 1. Τίτλος Μαθήματος | Στρατηγική Διεύθυνση |
| 2. Κωδικός Μαθήματος | ΣΔΣ205 |
| 3. Τύπος Μαθήματος | Επιλογής |
| 4. Επίπεδο Μαθήματος | Μεταπτυχιακό |
| 5. Έτος Σπουδών | 2 ^ο |
| 6. Ενότητα | 3 ^η |
| 7. Πιστωτικές Μονάδες (ECTS) | 5 |
| 8. Όνομα Διδάσκοντος | Παύλος Ιωσηφίδης |
| 9. Μαθησιακά Αποτελέσματα | |
| Οι φοιτητές θα είναι σε θέση να: | |
| <ul style="list-style-type: none">• κατανοούν τη σημασία της Στρατηγικής για τους οργανισμούς και τις επιχειρήσεις• κατανοούν βασικές έννοιες του Στρατηγικού Σχεδιασμού / Πλάνου και της Στρατηγικής Διεύθυνσης• αξιοποιούν τεχνικές, εργαλεία και μεθόδους στρατηγικού προγραμματισμού• γνωρίζουν ποιες μέθοδοι, εργαλεία και τεχνικές είναι καταλληλότερες για την εξαγωγή και την επεξεργασία πληροφοριών σχετικά με τις στρατηγικές που μπορεί να ακολουθήσει ένας οργανισμός• εκπονούν, παρουσιάζουν και να τεκμηριώνουν ένα στρατηγικό πλάνο | |
| 10. Τρόπος Παράδοσης | |
| Πρόσωπο με Πρόσωπο | |
| 11. Προ-απαιτούμενα και Συν-απαιτούμενα | |
| Δεν Υπάρχουν | |

12. Περιεχόμενο Μαθήματος (Στόχος, Περιεχόμενο)

Σκοπός αυτού του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν και να εκτιμήσουν το πώς καθορίζονται στόχοι και στρατηγικές και πώς οι κύριες διευθυντικές λειτουργίες ενοποιούνται μέσω της λήψης Διευθυντικών Στρατηγικών Αποφάσεων. Θα βοηθήσει, επίσης, τους συμμετέχοντες να αναπτύξουν τις δεξιότητές τους στην παρουσίαση και την υποστήριξη μιας θέσης μέσα σε ένα περίπλοκο επιχειρηματικό περιβάλλον. Τα θέματα που καλύπτονται είναι: έννοια της στρατηγικής, διαμόρφωση στρατηγικής, ανάλυση στρατηγικής, λήψη στρατηγικών αποφάσεων και μελέτη περιπτώσεων στην ανάλυση και διαμόρφωση στρατηγικών και στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων.

Παρουσίαση και Ανάλυση του Προγράμματος.

Έννοιες, το περιεχόμενο και η διαδικασία της Στρατηγικής Διεύθυνσης

- Η διαδικασία στρατηγικής διεύθυνσης
- Εννοιολογικές τοποθετήσεις
- Το όφελος από τη στρατηγική διεύθυνση
- Στάδια στρατηγικού σχεδιασμού

Η Αποστολή της Επιχείρησης/του Οργανισμού

- Το όραμα και η αποστολή στη στρατηγική διεύθυνση
- Διατύπωση και αξιολόγηση οράματος και αποστολής
- Επιχειρηματική ηθική και κοινωνική ευθύνη
- Η πολιτική έναντι των Πελατών και του Προσωπικού

Διαμόρφωση οράματος και αποστολής

- Ανάλυση Αποστολών και Οραμάτων Επιχειρήσεων στην Κύπρο/ Ελλάδα/ Ευρώπη και Αμερική
- Εργασία σε ομάδες – Διαμόρφωση Ομάδων- επιλογή εταιρειών
- Περιπτωσιακή Μελέτη – Εργαστήριο Μαθήματος

| | |
|--|--|
| <p>Ανάλυση των Εξωτερικών Παραγόντων (το Επιχειρηματικό Περιβάλλον)</p> <p>Το Επιχειρηματικό περιβάλλον και η θέση του Οργανισμού/Επιχείρησης</p> <ul style="list-style-type: none"> - Οι σημαντικοί εξωτερικοί παράγοντες που επηρεάζουν τον οργανισμό/την επιχείρηση - Ανάλυση των εξωτερικών παραγόντων - Εξωτερικό Περιβάλλον: Οικονομικοί, Πολιτικοί, Κοινωνικοί, Τεχνολογικοί παράγοντες - Ανάλυση Βασικών Συντελεστών Εξωτερικού Περιβάλλοντος - Ανάλυση PEST - Ανάλυση βάσει της μεθόδου Michael Porter Five Forces Ανάλυση του ανταγωνισμού- Νέοι Πιθανοί Ανταγωνιστές/ Διαπραγματευτική Ισχύς των καταναλωτών/ Υποκατάστατα προϊόντα Διαπραγματευτική Ισχύς των Προμηθευτών/Συνθήκες Άμιλλας μεταξύ Υφισταμένων Ανταγωνισμών/ Μέτρα Οικονομικής Πολιτικής - Ανάλυση Ευκαιριών και Κινδύνων . Αξιολόγηση σε ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ και ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ (Opportunities and Threads) - Ανάλυση με τη Μέθοδο Πορτοφολίου- Boston Portfolio - BCG Matrix - Ανάλυση Κύκλου Ζωής του Προϊόντος | |
| <p>Ανάλυση των εσωτερικών παραγόντων, αξιολόγηση της επιχείρησης/του οργανισμού (το Επιχειρησιακό Περιβάλλον)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Οι Λειτουργικές Διαδικασίες (Functional Areas) - Θέματα μελέτης Εσωτερικού Περιβάλλοντος - Μέθοδος αναλύσεως Ε.Κ.Π.Α –ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ—ΚΙΝΔΥΝΟΙ-ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ-ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (Strengths-Opportunities-Weaknesses-Threads -SWOT) - Αξιολόγηση σε ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ και ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (Strengths and Weaknesses) - Μέθοδος Αλυσιδωτής Ανάλυσης/ Η Αλυσίδα Ποιότητας (Value Chain) | |
| <p>Διαμόρφωση Πίνακα Ε.Κ.Π.Α. (S.W.O.T.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Περιπτωσιακή Μελέτη* - Ανάλυση περιπτωσιακής μελέτης - Άσκηση - Ανασυγκρότηση της Επιχείρησης/Οργανισμού – Ομαδική Εργασία - Εργασία σε ομάδες – Ανοικτή συζήτηση για διαμόρφωση Ε.Κ.Π.Α σε Περιπτωσιακή Μελέτη – Εργαστήριο Μαθήματος | |

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Στάδια Διαμόρφωσης Πλαισίων Στρατηγικής - Στάδια Διαμόρφωσης Πλαισίων Στρατηγικής της επιχείρησης - ΠρώτοΣτάδιο: Τροφοδοσία - ΔεύτεροΣτάδιο: Εντοπισμού Στρατηγικών Επιλογών - Τρίτο Στάδιο: Εντοπισμού καταλληλότερων εναλλακτικών λύσεων - Μήτρα Αξιολόγησης Εσωτερικών Παραγόντων (ΜΑΕΠ)(InternalFactorEvaluation - IFE) και - Μήτρα Αξιολόγησης Εξωτερικών Συνθηκών (ΜΑΕΣ), (ExternalFactorEvaluation - EFE) - Με σκοπό την ετοιμασία της μήτρας του Προφίλ Ανταγωνιστικότητας - CompetitiveProfileMatrix (CPM) - Μήτρα Ευκαιριών – Κινδύνων – Αδυναμιών – Πλεονεκτημάτων (ΕΚΑΠ) - Strength-Weaknesses-Opportunity- Threats (SWOT) - Μήτρα Στρατηγικής θέσης και Αξιολόγησης Δραστηριοτήτων (ΣΘΑΔ) - StrategicPositionandActionEvaluation (SPACE) - Μήτρα Ομάδας Συμβούλων Βοστώνης (ΟΣΒ) BostonConsultingGroup (BCG) Matrix - Μήτρα <u>Ποσοτικού Στρατηγικού Σχεδίου (ΠΣΣ)</u> Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) | |
| <ul style="list-style-type: none"> - Στάδια Διαμόρφωσης Πλαισίων Στρατηγικής - Στάδια Διαμόρφωσης Πλαισίων Στρατηγικής της επιχείρησης - Εργασία σε ομάδες – ανάλυση ασκήσεων περιπτωσιακών μελετών - πρακτική Χρήση Στρατηγικών εργαλείων - Περιπτωσιακή Μελέτη – Εργαστήριο Μαθήματος – - Μήτρα Στρατηγικής θέσης και Αξιολόγησης Δραστηριοτήτων (ΣΘΑΔ) - StrategicPositionandActionEvaluation (SPACE) - Μήτρα Ομάδας Συμβούλων Βοστώνης (ΟΣΒ) BostonConsultingGroup (BCG) Matrix - Μήτρα <u>Ποσοτικού Στρατηγικού Σχεδίου (ΠΣΣ)</u> Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) - Ανάλυση περιπτωσιακών μελετών -Άσκησης | |
| <p>Στρατηγικές επιλογές - <i>Ενδεικτικές Στρατηγικές Επιλογές και Προσεγγίσεις</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Εισαγωγή - Στρατηγική Διεύρυνσης - Στρατηγική Ανάπτυξης Ανταγωνιστικότητας - Στρατηγική Εξαγοράς ή ΑπόκτησηςΕλέγχου - Στρατηγικές Χρηματοδότησης | |
| <p>Στρατηγικές επιλογές - <i>Ενδεικτικές Στρατηγικές Επιλογές</i></p> <p>Ανάλυση περιπτωσιακών μελετών - Άσκησης- Ανάλυση Στρατηγικών</p> | |

Υλοποίηση Στρατηγικής –Έλεγχος Στρατηγικής

- Ετοιμασία στρατηγικού σχεδίου
- Στρατηγικά σχέδια δράσης
- Κριτήρια αξιολόγησης
- Παρακολούθηση της εφαρμογής του Στρατηγικού Σχεδίου και διορθωτικές δράσεις
- Κατανομή Πόρων -Οργανωτική Διάρθρωση
- Σχέδιο Δράσης και Μέτρων πολιτικής
- Λογιστική και Διοικητική Θεώρηση του Στρατηγικού Σχεδίου
- Ανακεφαλαίωση και Γενική Συζήτηση

13. Συνιστώμενη ή Απαιτούμενη Βιβλιογραφία

Βιβλιογραφία:

| <u>Τίτλος βιβλίου</u> | <u>Συγγραφέας</u> | <u>Εκδότης</u> |
|--|-----------------------------------|-----------------------|
| 1. Επιχειρησιακή Στρατηγική και Πολιτική (Β' Έκδοση) | B. N. Σαρσέντης | EYT. ΜΛΕΝΟΥ |
| 2. Strategic Management (16 th Edition) | Fred David | Prentice Hall |
| 3. Exploring Corporate Strategy | Gerry Johnson, Kevan Scholes | Prentice Hall |
| 4. Business Policy and Strategic Management | Lawrence Jauch, William Glueck | McGraw-Hill |
| 5. Strategy Formulation | Charles W. Hofer, Dan Schendel | WEST |

Άρθρα:

- Strategic Management - Meaning and Important Concepts <https://www.managementstudyguide.com/strategic-management.htm>
- Strategy - Definition and Features <https://www.managementstudyguide.com/strategy-definition.htm>
- Strategic Management Journal <https://onlinelibrary.wiley.com>
- Small business strategic management practices and performance: A configurational approach <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/1331677X.2019.1677488>

14. Σχεδιασμένες Μαθησιακές Δραστηριότητες και Διδακτικές Μέθοδοι

- Διαλέξεις/ παρουσίαση εκπαιδευτικού υλικού
- Περιπτωσιακές μελέτες/ παραδείγματα
- Συμμετοχή στις διαλέξεις
- Εκπόνηση της μελέτης.
- Βιωματικό εργαστήριο
- Γραπτές Εξετάσεις

15. Μέθοδοι Αξιολόγησης και κριτήρια

Ο συνολικός βαθμός υπολογίζεται ως ακολούθως:

Ομαδική εργασία –μελέτη: 25%

Γραπτή Εξέταση: 65%

Παρουσία/ Συμμετοχή στην τάξη: 10%

16. Γλώσσα Διδασκαλίας

Ελληνικά

17. Πρακτική Άσκηση

Προαιρετική